ANALISIS RAZONADOS

AL 31-12-2010

Los indicadores comparativos de las principales tendencias observadas en los estados financieros individuales al 31 de Diciembre de 2010, 31 de Diciembre de 2009 y 01 de Enero de 2009, se detallan en planilla adjunta.

La sociedad dio inicio a la aplicación de los IFRS (Normas Internacionales de Información Financiera) a contar del periodo contable terminado al 31 de Diciembre de 2010

A) Análisis comparativo y principales tendencias observadas en los estados financieros

Cuadro resumen comparativo de Estado de Situación Financiera:

	31.12.2010 M$	**31.12.2009 M$**	**01.01.2009 M$**	**Variación Diciembre / Diciembre**
Activos Corrientes	227.318	175.099	488.696	52.219
Activos No Corrientes	69.126	237.417	39.968	(168.291)
Total Activos	**296.444**	**412.516**	**528.664**	**(116.072)**
Pasivos Corriente	148.902	293.142	136.285	143.240
Pasivos No Corrientes	437.184	629.100	340.700	191.916
Total Pasivos	**586.086**	**922.242**	**476.985**	**336.156**
Patrimonio	**(289.642)**	**(509.726)**	**51.679**	**(220.084)**

B) Análisis razonados de los estados financieros individuales

1. LIQUIDEZ CORRIENTE

El aumento de este índice se debe fundamentalmente a un incremento de los efectivos y efectivos equivalentes, y disminución de las cuentas por pagar comerciales.

2. RAZON ACIDA

Por ser Club Deportivo Palestino SADP una empresa que actividades de todo tipo relacionadas con el deporte su razón ácida es similar a su liquidez corriente.

3. RAZON DE ENDEUDAMIENTO

La disminución de este indicador se debe principalmente a una disminución proporcional del patrimonio producto de la disminución del resultado del ejercicio y disminución del pasivo no corriente.

4. PROPORCION DE LA DEUDA CORTO PLAZO EN RELACION A LA DEUDA TOTAL

Este indicador disminuyo, ya que proporcionalmente disminuyeron los pasivos corrientes más que los no corrientes.

5. PROPORCION DE LA DEUDA LARGO PLAZO EN RELACION A LA DEUDA TOTAL

Este indicador aumentó, ya que proporcionalmente aumentaron los pasivos no corrientes, más que los corrientes.

6. GASTOS FINANCIEROS

El aumento, se debe al menor financiamiento en instituciones financieras.

7. COBERTURA GASTOS FINANCIEROS

El aumento de este indicador se debe fundamentalmente a que los gastos financieros disminuyeron en función de los gastos.

8. RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

La disminución de este indicador se debe fundamentalmente a un menor resultado del ejercicio respecto al año anterior.

9. RENTABILIDAD DEL ACTIVO

La disminución de este indicador se debe fundamentalmente a que el resultado del ejercicio, proporcionalmente, disminuyo más que los activos.

10. RENDIMIENTO DE ACTIVOS OPERACIONALES

La disminución se debe a un menor resultado operacional del ejercicio, respecto al ejercicio anterior.

Para los efectos de este indicador se han considerado como activos operacionales el Activo Total.

11. TOTAL DE ACTIVOS

La disminución en el total de activos se debe fundamentalmente a una baja de los activos intangibles distintos de la plusvalia.

12. INGRESOS DE EXPLOTACION

El aumento de un 37% de los ingresos respecto del año anterior, se debe fundamentalmente al aumento de los ingresos de Televisión.

13. RESULTADOS OPERACIONALES

La disminución del resultado operacional respecto del ejercicio anterior, se debe principalmente a un aumento de las remuneraciones y al efecto de amortizaciones de derechos federativos y pase de jugadores.

14. MARGEN OPERACIONAL

La disminución de este indicador se explica por lo expresado en el párrafo número 13.

15. RESULTADO NO OPERACIONAL

El Resultado no Operacional, mejoró respecto al ejercicio anterior, debido a baja por tipo de cambio y de costos financieros.

16. UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTO

La disminución del resultado del ejercicio se explica principalmente por lo mencionado en los párrafos 12,13 y 15.

17. UTILIDAD POR ACCION

La utilidad por acción disminuyó por lo mencionado en los párrafos 12,13 y 15.

18. R.A.I.I.D.A.I.E.

La disminución de este indicador por el resultado antes de impuestos, intereses, depreciación, amortización, se debe a una baja sustancial del resultado del ejercicio 2010 respecto al ejercicio anterior, originado por lo ya expresado en párrafos anteriores.

19. DIFERENCIA ENTRE VALORES LIBROS Y/O ECONOMICOS

De acuerdo a los antecedentes que posee la Compañía, los valores contables de los activos de Club Deportivo Palestino S.A.D.P. difieren fundamentalmente de sus valores económicos., debido a que el valor contable del activo intangible pases de jugadores tiene un valor cercano a cero, que difiere al valor de la eventual oferta formal que reciba el Club por la compra del pase de algún jugador.

20. VARIACIONES DE MERCADO - COMPETENCIA Y PARTICIPACION

Debido a que en el mercado son muy pocos los clubes los que consiguen éxitos económicos, ya que tienen una mayor convocatoria de público se hace difícil llegar a tener una mayor demanda que se traduzca en un aumento de la recaudación por la asistencia a los estadios y contratos de publicidad, cuya consecuencia se traduce que en la competencia donde participa el Club se logran resultados que solo alcanzan para mantenerse en la división donde compite.

La principal fortaleza y esfuerzo del club es en términos de la renovación de jugadores, que tiene su origen en el buen desarrollo y trabajo de las divisiones menores.

C) Análisis Razonado De Los Principales Componentes Del Estado De Flujo De Efectivo

Los principales componentes del flujo neto originado por actividades de la operación corresponden a recaudación de deudores por venta, pagos a proveedores y personal.

El flujo neto originado por las actividades de Financiamiento, corresponde principalmente a los aportes de los accionistas a capitalizar en el futuro, que se realizan para la sustentabilidad de la operación.

El flujo neto originado por actividades de inversión no tiene variación.

D) Análisis De Riesgo De Mercado

El grado de exposición que enfrenta la Sociedad es en relación al riego de tipo de cambio derivado de las operaciones relacionadas con la venta de jugadores.
El impacto en resultados de estas operaciones sobre los ingresos operacionales, son de un 15.4% por el período 2010 y de un 29.8% por el período 2009.

La sociedad no posee instrumentos de cobertura de riesgos

Otro riesgo es no generar expectativas en el público que conduzcan a conseguir recursos vía contratos de publicidad y asistencia a los estadios cuando el Club deportivo Palestino SADP juegue sus partidos de local.

ANALISIS RAZONADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

A continuación se detallan los indicadores comparativos de las principales tendencias observadas en los estados financieros individuales al 31 de Diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 Enero de 2009

			31.12.2010	30.12.2009
	LIQUIDEZ			
1.	Liquidez Corriente	veces	1,527	0,597
2.	Razón Acida	veces	1,527	0,597
	ENDEUDAMIENTO			
3.	Razón de Endeudamiento	veces	-2,023	-1,809
4.	Proporción de la Deuda Corto Plazo	%	25,406	31,786
5.	Proporción de la Deuda Largo Plazo	%	74,594	68,214
6.	Gastos Financieros	Miles $	-22.090	-28.184

	RENTABILIDAD		31.12.2010	31.12.2009
7.	Cobertura Gastos Financieros	veces	38,951	20,919
8.	Rentabilidad del Patrimonio	%	-380,915	122,565
9.	Rentabilidad del Activo	%	-118,248	-59,649
10.	Rendimiento de Activos Operacionales	%	-79,005	-29,441
11.	Total de Activos	Miles $	296.444	412.516
12.	Ingresos y costos de Explotación			
	Ingresos de la Explotación:			
	Publicidad	Miles $	92.500	167.870
	Televisión	Miles $	563.703	217.878
	Recaudación por Partidos	Miles $	175.462	105.688
	Escuela de Deportes	Miles $	21.619	23.689
	Venta Jugadores	Miles $	156.267	220.437
	Abonados	Miles $	3.150	4.027
	Sub Total	Miles $	1.012.701	739.589
	Costos de la Explotación:			
	Remuneración Plantel y Cuerpo Técnico	Miles $	(995.773)	(730.546)
	Gastos de Operación	Miles $	(167.545)	(115.797)
	Gastos por Partidos (Alojamiento, Movilización Plantel, etc.)	Miles $	(120.999)	(75.504)
	Implementación Deportiva	Miles $	(6.675)	(8.061)
	Costo Pase Jugador	Miles $	(62.769)	(30.008)
	Amortización Derechos Federativos y Pase Jugadores	Miles $	(219.055)	(56.768)
	Sub Total	Miles $	(1.572.816)	(1.016.684)
	Margen de la Explotación	Miles $	(560.115)	(277.095)
13.	Resultados Operacionales	Miles $	(781.542)	(487.247)
14.	Margen Operacional	%	-77,174	-65,881
15.	Resultado no Operacional	Miles $	(56.792)	(74.158)
16.	Utilidad después de Impuestos	Miles $	(838.334)	(561.405)
17.	Utilidad por Acción	$	(0.510)	(0.341)
18.	R.A.I.I.D.A.I.E.	Miles $	(1.058.662)	(618.353)